



STRATEJİK YÖNETİMİ

Dr.Öğr. Üyesi Tuba CANVAR KAHVECİ
Sakarya Üniversitesi

3 Ekim, Şanlıurfa

GÜNDEM

- *Harran Üniversitesi Stratejik Planı ve Yayılımı*
- *Kurumsal Yönetim Bilgi Sistemi*

HARRAN ÜNİVERSİTESİ MİSYONU

“Üniversitemizin misyonu, evrensel ölçekte bilgi ve teknoloji üretimi yolu ile bilimsel gelişime katkı sağlayan, sorgulayan, araştıran ve sürekli gelişmeyi hedef edinen, üretken bireyleri topluma kazandırmak ve toplumsal kalkınmanın sürdürülebilirliğinde etkin ve belirleyici rol oynamaktır.”

HARRAN ÜNİVERSİTESİ VİZYONU

“Bilimsel araştırmalar ve eğitim öğretim hizmetleriyle toplumla güçlü ilişkiler kuran, yükseköğretimde lider bir pozisyonda olmaya yönelik adımlar atan ve evrensel değerleri özümseyen bir dünya üniversitesi olmaktır.

HARRAN ÜNİVERSİTESİ TEMEL DEĞERLERİ

- ✓ Eğitimin tabana yayılması (Massification),
- ✓ Mevcut yapının hızlı bilgi üretimi ve akışına uyum sağlaması (Academic Expansion),
- ✓ Eğitimde kalite ve yetkinliklerle donatılmış mezun sayısının artırılması, araştırmada uygulamaya yönelme (Relevance),
- ✓ Yükseköğrenimin küreselleşmesi ve Uluslararasılaşma (Internationalization),
- ✓ Topluma Hizmet ve Liderlik,
- ✓ Akademik ve Bilimsel Özgürlük,
- ✓ Hesap Verebilirlik,
- ✓ Katılımcılık,

STRATEJİLERİN YAYILIMI

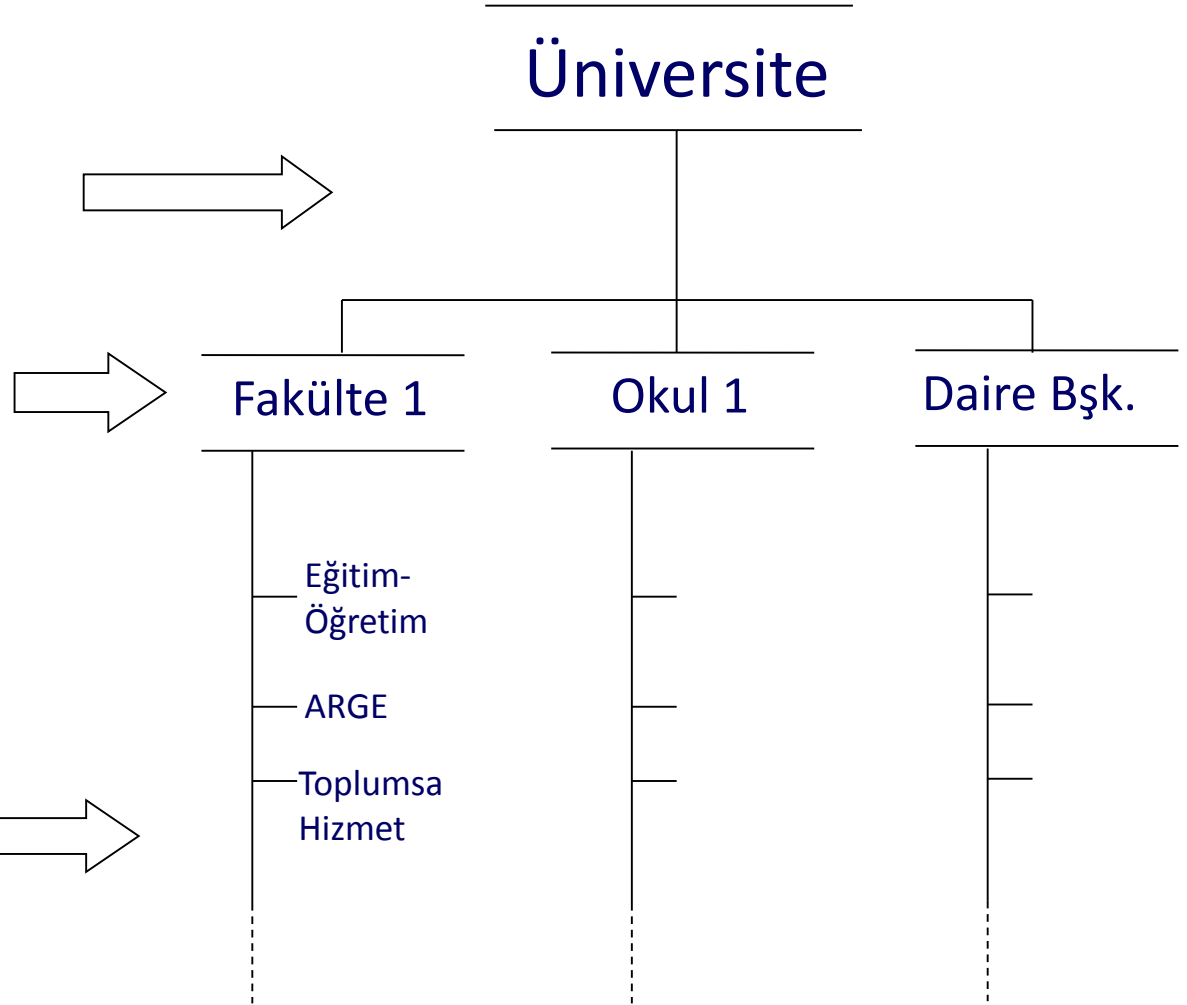
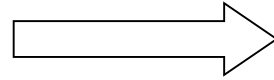
Üniversitenin Vizyonu ve
Stratejik Amaçları
Nelerdir?



Fakülte, Okul, Daire Bşk.
Stratejik Amaçları
Nelerdir?



3. Fonksiyonel
hedefler nelerdir?
Süreçlerimizi nasıl
yönlendirelim?



Harran Üniversitesi Stratejik Amaçları ve Hedefleri

Bölüm Hedefi

A1. Eğitim Öğretim Kalitesini Geliştirmek ve Sürekliliğini Sağlamak

H.1 Etkili sosyo-kültürel ve eğitsel imkanlarla öğrenci sayısı artırılabacaktır

H.2 Eğitim öğretim programlarının nicelik ve niteliği artırılabacaktır

H.3 Uygulamalı eğitim modelini yaygınlaştırılacak ve öğrenci niteliği yükseltilecektir

H.4 Üniversitenin sahip olduğu imkanlardan öğrenciler maksimum yararlanacaktır

A2. Araştırma ve Geliştirme Kapasitesinin Geliştirilmesi

H.1 Bilimsel ve teknolojik gelişime katkı sağlayan ileri düzeyde araştırmalar yapılarak, AR- GE bilinci artırılabacaktır

H.2 Uluslararası alanlarda yapılan yayınların nitelik ve niceliği artırılabacaktır

H.3 Lisansüstü araştırmaların nitelik ve nicelik olarak iyileştirilecektir

H.4 Teknoloji Geliştirme Bölgesinin kapasitesi artırılabacaktır

Harran Üniversitesi Stratejik Amaçları ve Hedefleri

Bölüm Hedefi

A3. Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi

H.1 Altyapı ve fiziksel alanlar geliştirilecektir

H.2 Beşeri kaynakların nicelik ve niteliği geliştirilecektir

H.3 Yönetim Bilgi Sistemleri alt yapısı güçlendirilecektir

H.4 Kaynakların etkin ve verimli kullanılması için mali yönetim sisteminin güçlendirilecektir

A4. Yerel ve Bölgesel Dinamiklerin İşbirliğiyle Kalkınmaya Öncülük Etmek

H.1 Kalkınmanın öncelikli olduğu alanlarda eğitim, araştırma, danışmanlık ve teknik hizmetler içerikli ortak projeler geliştirilecektir

H.2 Tarım ve hayvancılığın geliştirilmesine yönelik proje ve faaliyetler artırılabacaktır.

H.3 Bölgenin doğal, tarihî ve kültürel değerlerini tanıtip geliştirmeye yönelik faaliyetler artırılabacaktır

H.4 Araştırma ve Uygulama Hastanesi ile Diş Hekimliği Hastanesinin verdiği hizmetler geliştirilecek ve verimliliği artırılabacaktır

HARRAN ÜNİVERSİTESİ HEDEFLERİ

AMAÇ	A1: Eğitim Öğretim Kalitesini Geliştirmek ve Sürekliliğini Sağlamak				
HEDEF	H1.1 Etkili sosyo-kültürel ve eğitsel imkanlarla öğrenci sayısı artırılabacaktır				
Performans Göstergesi	2019	2020	2021	2022	2023
PG1.1.1 Üniversite Doluluk Oranı (%)	75	80	85	90	95
PG1.1.2 Uluslararası değişim programlarından yararlanan öğrenci sayısı	50	60	70	80	90
PG1.1.3 Yabancı uyruklu öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı (%)	6	7	8	9	10
PG1.1.4 Üniversite giriş sınavlarında ilk 100.000'de olup üniversitemizi tercih eden Lisans öğrenci sayısı	450	500	550	600	650

HARRAN ÜNİVERSİTESİ FAKÜLTE HEDEFLERİ

AMAÇ	A1: Eğitim Öğretim Kalitesini Geliştirmek ve Sürekliliğini Sağlamak				
HEDEF	H1.1 Etkili sosyo-kültürel ve eğitsel imkanlarla öğrenci sayısı artırılacaktır				
Performans Göstergesi	2019	2020	2021	2022	2023
PG1.1.1 Üniversite Doluluk Oranı (%)					
PG1.1.2 Uluslararası değişim programlarından yararlanan öğrenci sayısı					
PG1.1.3 Yabancı uyruklu öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı (%)					
PG1.1.4 Üniversite giriş sınavlarında ilk 100.000'de olup üniversitemizi tercih eden Lisans öğrenci sayısı					

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ SİSTEMİ

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ SİSTEMİ MENÜLERİ

1. YÖNETİCİ PANELİ
2. STRATEJİLER (STRATEJİK YÖNETİM)
3. SÜREÇLER (SÜREÇ YÖNETİMİ)
4. RİSKLER (RİSK YÖNETİMİ)
5. ÖNERİLER (BİREYSEL ÖNERİ SİSTEMİ)
6. KALİTE YÖNETİMİ

Yönetici Paneli

Stratejik Yönetim

Süreç Yönetimi

Risk Yönetimi

Kalite Yönetimi

Öneriler

STRATEJİK YÖNETİM

Stratejik Yönetim	Süreç
Stratejik Planlama	> si
Performans İzleme	>
Raporlar	> Bi

- ❖ **Stratejik Planlama:** sistemde tanımlanan stratejik amaç-hedef-performans göstergeleri bazında "yıllık hedef değerlerinin", "faaliyet-projelerin" ve "bütçe değerleri"nin belirlendiği alandır.
- ❖ **Performans İzleme:** belirlenmiş olan hedef değerlerin, faaliyet-projelerin ve bütçelerin gerçekleşen değerlerinin girildiği (görüldüğü) alandır.
- ❖ **Raporlar:** Stratejik planla ilgili Kırmızı Alan Grafiği ve excel dosyalarının alındığı bölümdür.

STRATEJİK PLANLAMA

HEDEF BELİRLEME

STRATEJİK HEDEFLERİN BELİRLENMESİ

Birim

BİLGİSAYAR VE BİLİŞİM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ

Alt Birim

Alt Birim Seçiniz

Stratejiler

S.1 - Hayat boyu öğrenmeyi destekleyen, eğitimin sürdürülebilirliğini güvence altına alan, güncel bilişim teknolojilerinden en üst düzeyde faydalanan, yetkinlik temell...

✓ Listele

H.1.2 : Uzaktan eğitim programlarını ve çevrim içi/karma eğitim programlarını geliştirerek sürdürmek.

Uzaktan eğitim yüksek lisans programı sayısı

2019

2020

2021

2022

2023

2024



0,00



0,00



0,00



0,00



1,00



1,00

Çevrim içi/karma eğitim lisans programı sayısı

2019

2020

2021

2022

2023

2024



0,00



1,00



STRATEJİK PLANLAMA

EYLEM VE KAYNAK PLANLAMA

EYLEM PLANLARI VE KAYNAK PLANLAMASI

Birim

BİLGİSAYAR VE BİLİŞİM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ

Alt Birim

Alt Birim Seçiniz

Stratejiler

S.1 - Hayat boyu öğrenmeyi destekleyen, eğitimin sürdürülebilirliğini güvence altına alan, güncel bilişim teknolojilerinden en üst düzeyde faydalanan, yetkinlik temell...

✓ Liste

H.1.1 : Programlar arası geçirgenliği artırılması için yandal ve çift anadal seçeneklerini arttırmak.

Yandal ve çift anadal programlarını ve verimliliğini arttırmak.

2019	<input type="checkbox"/>	<input type="text" value="0 t"/>	2020	<input type="checkbox"/>	<input type="text" value="0 t"/>	2021	<input type="checkbox"/>	<input type="text" value="0 t"/>	2022	<input type="checkbox"/>	<input type="text" value="0 t"/>	2023	<input type="checkbox"/>
------	--------------------------	----------------------------------	------	--------------------------	----------------------------------	------	--------------------------	----------------------------------	------	--------------------------	----------------------------------	------	--------------------------

Yan dal ve çift anadal programların etkinliğini arttırmak.

2019	<input type="checkbox"/>	<input type="text" value="0 t"/>	2020	<input type="checkbox"/>	<input type="text" value="0 t"/>	2021	<input type="checkbox"/>	<input type="text" value="0 t"/>	2022	<input type="checkbox"/>	<input type="text" value="0 t"/>	2023	<input type="checkbox"/>
------	--------------------------	----------------------------------	------	--------------------------	----------------------------------	------	--------------------------	----------------------------------	------	--------------------------	----------------------------------	------	--------------------------

Faaliyet Ekle

Kaydet

İptal



PERFORMANS İZLEME

HEDEF İZLEME

Yönetici Paneli

Stratejik Yönetim

Süreç Yönetimi

Risk Yönetimi

Kalite Yönetimi

Öneriler

2019 - 2024 Stratejik Planı

Yıl/Dönem

2019

Birim

BİLGİSAYAR VE BİLİŞİM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ

Alt Birim

Alt Birim Seçiniz

Stratejiler

S.1 - Hayat boyu öğrenmeyi destekleyen, eğitimin sürdürülebilirliğini güvence altına alan, güncel bilişim teknolojilerinden en üst düzeyde faydalanan, yetkinlik temell...

✓ Listele

H.1.2 : Uzaktan eğitim programlarını ve çevrim içi/karma eğitim programlarını geliştirerek sürdürmek.

Performans Göstergesi	2019		2020		2021	
	Hedef	Gerçekleşen	Hedef	Gerçekleşen	Hedef	Gerçekleşen
Uzaktan eğitim yüksek lisans programı sayısı	0,00	0	0,00	0	0,00	0
Çevrim içi/karma eğitim lisans programı sayısı	0	0	0	0	0,00	0
Çevrim içi/karma eğitim yüksek lisans programı sayısı	0	0	0	0	0	0

PERFORMANS İZLEME

EYLEM İZLEME

Yönetici Paneli

Stratejik Yönetim

Süreç Yönetimi

Risk Yönetimi

Kalite Yönetimi

Öneriler

2019 - 2024 Stratejik Planı

STRATEJİK FAALİYET DEĞERLERİ GİRİŞİ

Yıl/Dönem

2019

Birim

BİLGİSAYAR VE BİLİŞİM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ

Alt Birim

Alt Birim Seçiniz

Stratejiler

S.1 - Hayat boyu öğrenmeyi destekleyen, eğitimin sürdürülebilirliğini güvence altına alan, güncel bilişim teknolojilerinden en üst düzeyde faydalanan, yetkinlik temell...

✓ Listele

H.1.1 : Programlar arası geçirgenliğin artırılması için yandal ve çift anadal seçeneklerini arttırmak.

Açıklama	2019		2020		2021	
	Hedef	Gerçekleşen	Hedef	Gerçekleşen	Hedef	Gerçekleşen
Yandal ve çift anadal programlarını ve verimliliğini arttırmak.	<input type="checkbox"/>	0 t	<input type="checkbox"/>	0 t	<input type="checkbox"/>	0 t
Yan dal ve çift anadal programların etkinliğini arttırmak.	<input type="checkbox"/>	0 t	<input type="checkbox"/>	0 t	<input type="checkbox"/>	0 t

RAPORLAR

KIRMIZI ALAN GRAFİĞİ

Yıl/Dönem

2018

Birim

Birim Seçiniz

Alt Birim

Yenile

Üniversite

STRATEJİK PLAN TABLOLARI

STRATEJİK PLAN TABLOLARI VE STRATEJİK PLAN

5 YILLIK DÖNEMİ KAPSAYAN RAPORLAR

ÜNİVERSİTE İndir

BİRİM BAZINDA İndir

PROGRAM BAZINDA İndir

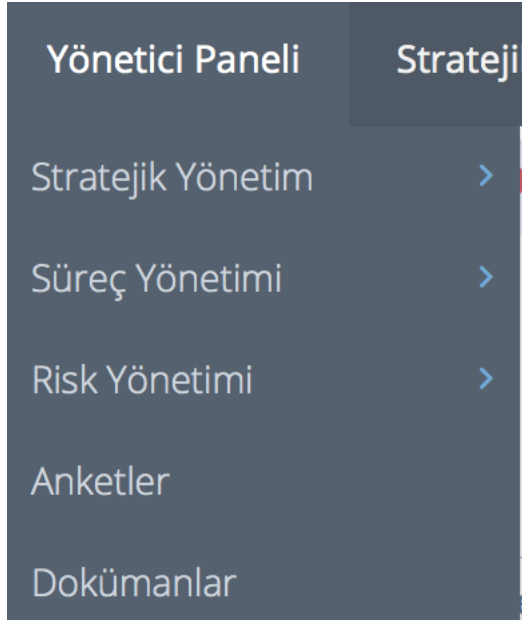
AÇIKLAMALARIYLA BİRLİKTE YILLIK RAPORLAR

ÜNİVERSİTE İndir

BİRİM BAZINDA İndir

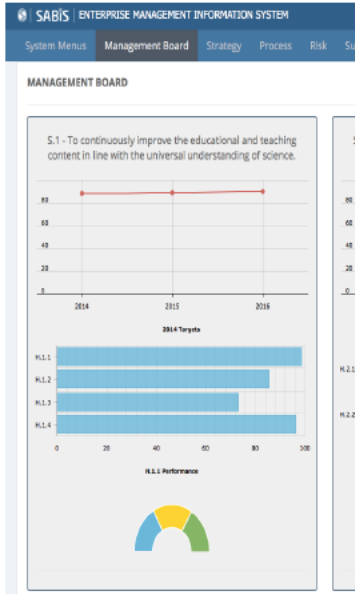
PROGRAM BAZINDA İndir

YÖNETİCİ PANELİ



- ▶ Stratejik Yönetim
 - ▶ Stratejik Plan Performansı
 - ▶ Stratejik Plan Detaylı
 - ▶ Kurumsal Performans
 - ▶ Karşılaştırmalı Analiz
- ▶ Süreç Yönetimi
 - ▶ Süreçler
 - ▶ Strateji & Süreç
 - ▶ Süreç Performansı
- ▶ Risk Yönetimi
 - ▶ Risk Listesi
- ▶ Anketler
- ▶ Dokümanlar

YÖNETİCİ PANELİ-STRATEJİK YÖNETİM

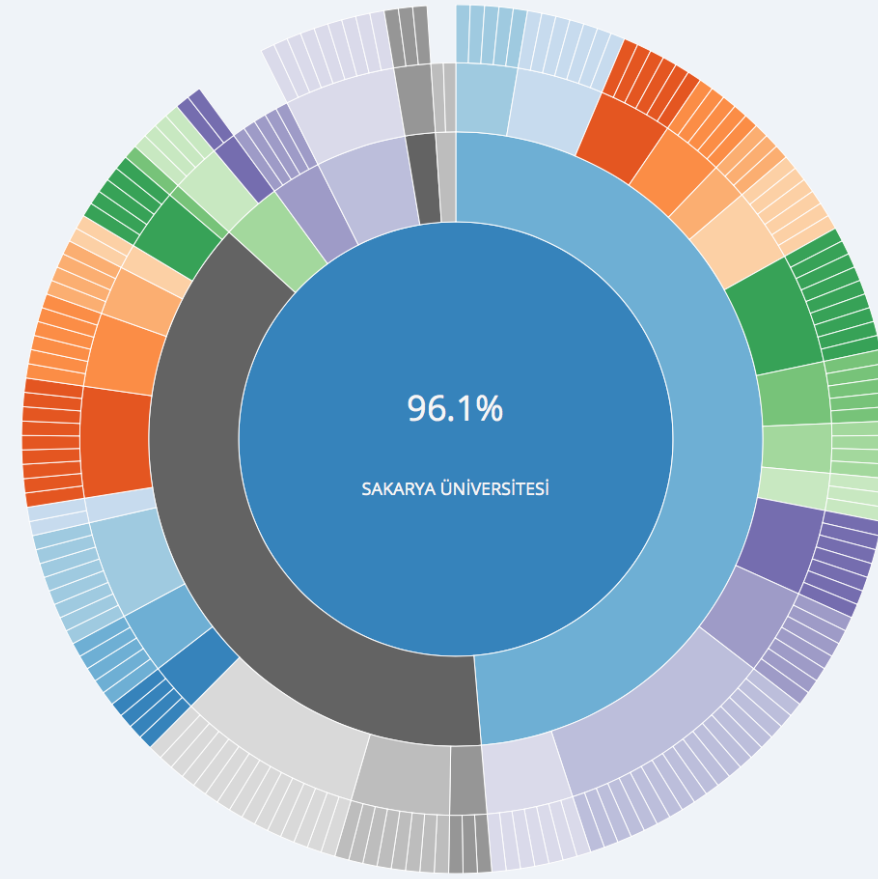


KURUMSAL BAŞARI ORANLARI

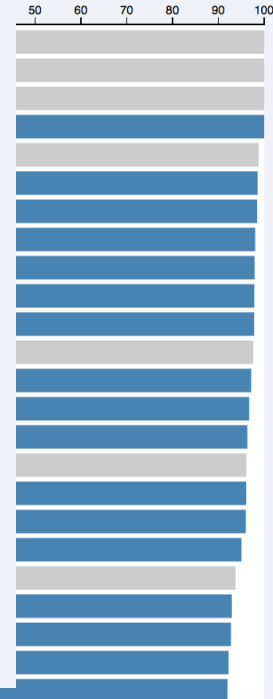
Yıl/Dönem

2018

Verileri Getir



EĞİTİM FAKÜLTESİ



SONUÇ

- ✓ Üniversitenin stratejik amaçlarının ve hedeflerinin fakülte ve bölüm düzeyine kadar indirgenmesi
- ✓ Performans göstergeleri bazında 5 yıllık hedef değerlerinin belirlenmesi
- ✓ 5 yıllık eylem planlaması ve bütçe belirlemesi
- ✓ Tüm bu bilgilerin Kurumsal Yönetim Bilgi Sistemine girişinin yapılması
- ✓ Belirli periyotlarda gerçekleşen değerlerin sisteme girişinin sağlanması